

INFORME DE GERENCIA

(EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2018)

INTRODUCCION

Es un gusto y un honor presentar a la Asamblea General Ordinaria 2019 el informe de la gestión administrativa y gerencial del período 2018, así como, compartir los logros socioeconómicos obtenidos.

EVOLUCION DEL NUMERO DE AFILIADOS. Durante el año 2018 se aprobaron 25 afiliaciones y 9 retiros, pasando el FEMDI de tener 305 asociados a 321 entre diciembre 2017/2018.

PRIMERA PARTE

ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS.

- 1. PRESUPUESTO ASIGNADO Y SU EJECUCIÓN.** El presupuesto de gastos operacionales aprobado por JD para el año 2018 fue de \$515 M, de los cuales se ejecutaron \$ 501 M, con los cuales se atendieron obligaciones tales como los sueldos y prestaciones laborales del personal administrativo, el pago de honorarios del gerente, contador y revisor fiscal, los gastos de Asamblea General, Junta Directiva y Comités, elementos y equipos de oficina, servicios, sistema contable, comisiones bancarias, impuestos, contribuciones, etc.; con dicho presupuesto, también se cubrieron los gastos del Seminario anual de Integración, además del reconocimiento y pago de intereses a los asociados ahorradores.

- 2. INGRESOS Y SU DISTRIBUCIÓN.** En cuanto a los ingresos, se habían presupuestado \$ 706 M, pero se alcanzó la cifra de \$ 683 M. Del total de dichos ingresos, se abonaron a las cuentas de los asociados un total de \$ 110.5 M (\$16 M más que en 2017) por concepto de intereses a sus ahorros; si a esta cifra, agregamos el costo del Seminario (casi \$172 M) más \$ 69.6 M, en calidad excedentes a disposición de la Asamblea, podemos constatar que durante 2018, \$ 352 M se devuelven directamente a los asociados en dinero y servicios, o sea casi el 50% de dichos ingresos, mientras el 50% restante se utilizó para cubrir gastos y reservas legales. **(Ver Cuadro No. 1).**

CUADRO N° 1			
PRESUPUESTO INGRESOS / EGRESOS FEMDI			
2018			2019
PRESUPUESTO <u>706.500.000</u>		EJECUTADO	PRESUPUESTADO
		<u>683.000.000</u>	
INGRESOS	706.500.000	683.187.581	749.000.000
PAGOS DE INTERESES	98.000.000	110.597.329	120.000.000
SEMINARIO DE INTEGRACIÓN	170.000.000	171.975.012	170.000.000
EXCEDENTES	92.400.000	69.659.581	87.000.000

DISTRIBUCIÓN DE LOS GASTOS 2018	
NOMINA EMPLEADOS	107.261.836
HONORARIOS	79.640.477
OTROS (GASTOS DE OFICINA)	49.663.786
A.G/J.D/C.C.S	25.870.978
GASTOS FINANCIEROS	27.390.355

3. LIBROS Y ARCHIVOS. Los libros oficiales de contabilidad y el archivo encuentran al día y se mantienen de acuerdo con la normatividad que rige la materia seguros. Aprovechando el traslado temporal de oficinas, mientras se efectuaba su renovación, se hizo una completa revisión y depuración de archivos y se organizaron y enviaron 30 cajas a la empresa TANDEM S.A. para su conservación como archivo inactivo del FEMDI, completando 130 en poder de dicha empresa, pero manteniéndose el mismo costo mensual de \$ 528.000.

4. ACTUALIZACIONES DEL SISTEMA. En marzo del año pasado quedó instalado y en operación el software necesario para el funcionamiento de las CUENTAS AFC.

5. ASUNTOS DE PERSONAL. A los tres empleados: Jonathan Silva (Asistente de Contabilidad), Yineth Silva (Asistente Administrativo) y Cindy Katherine Ariza (Asistente de Cartera), se sumó Jennifer García como Asistente de Oficina, dada la mayor carga laboral por el crecimiento en número de asociados, cartera y servicios, la implementación de normas legales, como SARLAFT, las nuevas cuentas AFC, etc.

6. REMODELACION DE OFICINAS Y ADQUISICION DE NUEVO MOBILIARIO Y EQUIPOS. Gracias a la oficina de Servicios Generales del Ministerio, entre noviembre y diciembre, se renovaron las oficinas completamente. Aprovechamos para desechar todo el mobiliario y equipos viejos y depreciados contablemente a cero por su antigüedad, se compraron nuevos muebles de oficina para los empleados y la gerencia y se organizó una sala de juntas.

7. ASUNTOS FINANCIEROS Y CONTABLES. Sobre inversiones, estado de las **finanzas y cifras contables**, me remito al informe que presenta a la AG nuestro contador, Javier Jiménez, el cual suscribo como representante legal del FEMDI. Sólo quisiera destacar:

a) El crecimiento de los activos en más de Mil Millones de pesos al pasar de \$8.062 a 9.160 M, con un crecimiento del 12% en tan sólo un año. De esa suma, la cartera representa el 78.8% al alcanzar la cifra de más de 7.200 M. (\$6.950 M en 2017). Mientras tanto, los depósitos en ahorros pasaron de \$6.135 M a \$ 6.958 M., creciendo en \$823 M. (13.4%). (Ver cuadro No. 2)

CUADRO No. 2

EVOLUCION ACTIVOS, PASIVOS, CARTERA Y DEPOSITOS DE AHORRO

CONCEPTO	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2014	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018
Activos	6.016	6.030	6.303	7.035	7.691	8.062	9.160
CARTERA DE CREDITO	3.087	4.365	5.537	6.135	6.672	6.950	7.238
Pasivos	4.842	4.937	5.189	5.705	6.184	6.233	7.079
DEPOSITOS DE AHORRO	4.674	4.638	4.924	5.650	6.062	6.135	6.958

b) Los ingresos operacionales subieron 6.4% (de \$642 M en 2017 a \$ 683 en 2018). En los cinco años de la presente gestión gerencial, los ingresos anuales del FEMDI subieron de \$404 M en diciembre 2013, a \$ 683 M, un incremento total de \$279 M, 13.8% anual en promedio. (Ver cuadro No. 3)

CUADRO NO. 3

EVOLUCION INGRESOS, EGRESOS, DIFERENCIAL CAMBIARIO Y EXCEDENTES

CONCEPTO	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2014	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018
INGRESOS OPERACIONALES	512	404	530	555	577	628	680
Gastos operacionales	318	309	451	371	446	372	447
Diferencial cambiario	41	11	0	-19	-3	9	0
EXCEDENTES	134	27	36	54	52	147	69

Se acompaña en ANEXO al presente informe un CUADRO COMPARATIVO Y GRAFICOS SOBRE LA EVOLUCION FINANCIERA DEL FEMDI, con sus diferentes variables en sus últimos 7 años de existencia.

8.- COMUNICACIÓN CON LOS ASOCIADOS. Se ha mantenido una fluida interacción con los asociados, mediante correos electrónicos, circulares y página web. Durante el año 2018 se enviaron 25 Circulares sobre variados temas, como los relacionados con la Asamblea General de marzo 10, el Seminario de Integración en Leticia, Amazonas, Cuentas AFC, etc. Invito a consultar su contenido en la página web del FEMDI: www.femdi.org.

9.- Cumplimiento estricto de las normas vigentes que regulan los Fondos de Empleados y sobre Derechos de Autor, Propiedad Intelectual y otras similares. Fiel a sus compromisos empresariales en todos los campos, FEMDI ejecuta todas sus actividades dentro de la normatividad vigente para las empresas y fondos, siendo respetuosos del marco legal en lo económico, laboral, tributario, verificación del origen de fondos en todas sus transacciones y el acatamiento de todas las circulares y normas del Ministerio de Hacienda y la Superintendencia de Economía Solidaria.

Así mismo, FEMDI cumple estrictamente las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, de acuerdo a lo establecido en el art. 1º de la ley 603 de 2000, pagando los derechos de los productos protegidos con propiedad intelectual y obteniendo las debidas autorizaciones para su uso. En el caso del software, todos los programas instalados se utilizan de conformidad con sus respectivas licencias de uso, igualmente los equipos de cómputo y telecomunicaciones son de procedencia legítima.

Así mismo, FEMDI acata las disposiciones de la Ley 1676 de agosto de 2013 respecto a la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores de la entidad.

10.- Gestión y administración de riesgos. Se continuó trabajando en el objetivo de mantener al FEMDI en la cultura de administración y control de riesgos, previniendo impactos negativos. Los riesgos más importantes a los que se encuentra expuesta la entidad son:

- ♦ **Riesgo de Crédito** Es la posibilidad de que FEMDI incurra en pérdidas y se disminuya el valor de sus activos, como consecuencia de que sus asociados–deudores falten en el cumplimiento oportuno de sus obligaciones crediticias. FEMDI cuenta con un modelo de evaluación interno antes del otorgamiento de

un crédito, con base en sus reglamentos de crédito y garantías otorgadas y posee la información suficiente para evaluar el nivel de endeudamiento que tenga un asociado.

- ♦ **Riesgo de Mercado.** El Fondo maneja sus reservas legales en inversiones con baja volatilidad y especulación en el mercado de valores, en empresas de alta calificación.
- ♦ **Riesgo Operativo y Legal.** Se entiende como la posibilidad de incurrir en pérdidas por deficiencias, fallas en el recurso humano, los procesos, la tecnología o la infraestructura o por la ocurrencia de acontecimientos externos. Esta definición incluye los riesgos legales, de custodia y reputacional asociados a tales factores. FEMDI cuenta actualmente con un software que permite mantener actualizada la información y generar los reportes exigidos por la Superintendencia de la Economía Solidaria. Igualmente FEMDI cuenta con Estatutos y Reglamentos de sus servicios y beneficios, que son conocidos y revisados permanentemente por sus empleados. Se cuenta con una Revisoría Fiscal que hace visitas periódicas y vela por el cumplimiento de las normas legales.
- ♦ **Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo.** FEMDI ha adoptado el MANUAL DE POLITICAS sobre el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de Financiación del Terrorismo (SARLAFT), ha contratado un asesor especializado en la materia, el señor JUAN PABLO RODRIGUEZ, quien adelanta su labor actualmente. Hemos diseñado con su asesoría el nuevo FORMULARIO DE VINCULACION AL FEMDI y ACTUALIZACION DE DATOS, el cual debe ser llenado por todos los asociados sin excepción y de manera veraz y completa, como lo exigen las normas; y también se exige presentar debidamente firmado el formulario de ORIGEN DE FONDOS para toda transacción superior a \$ 5 M que se realice a través de las cuentas del FEMDI.

SEGUNDA PARTE

SERVICIOS, ACTIVIDADES SOCIALES y DE SOLIDARIDAD, INTEGRACION y EVENTOS REALIZADOS

1.- CONVENIOS. Se mantienen vigentes varios Convenios con empresas y entidades para brindar servicios a los asociados en materia de seguros exequiales (MAPFRE), medicina pre-pagada (MEDPLUS), compras en grandes superficies (ALKOSTO, ÉXITO), cadenas hoteleras (DECAMERON), turismo (COOMEVA), etc. Se pueden consultar en la página WEB del FEMDI.

2.- AUXILIOS Y AYUDAS SOLIDARIAS. El FEMDI gastó en auxilios a los asociados y ayudas a varias causas la suma de \$40 M, distribuidos así:

FONDO DE BIENESTAR SOCIAL 2018	
AUXILIO DE IDIOMAS (6)	3.614.800
AUXILIO FUNERARIO (4)	9.374.904
PATROCINIO FÚTBOL (Equipo MRE)	1.170.000
EVENTO 25 AÑOS (ARTE Y PINTURA - CARRERA)	1.444.443
DONACIONES AMAZONAS	5.000.000
DONACION MINISTERIO	2.500.000
BONOS CAFETERIA Y ASEO	200.000
SEMINARIO	16.505.853
TRASTEIO OFICINAS	190.000
VALOR TOTAL	40.000.000

3.- XVIII SEMINARIO DE INTEGRACION Y FORMACION EN ECONOMIA SOLIDARIA. Se realizó entre el 23 y el 26 de noviembre de 2018 en el HOTEL ANACONDA, ubicado en el municipio de Leticia, Departamento de Amazonas, con la participación de 135 personas, de las cuales 95 asociados y 40 acompañantes (incluido el conferencista, tres empleados del FEMDI y el contador). El costo total para el FEMDI fue de \$172M, (que incluyó: pasajes aéreos BOGOTA- LETICIA – BOGOTA, transporte fluvial por el río Amazonas y terrestre (aeropuerto-hotel-aeropuerto y a Tabatinga), alojamiento por tres noches, alimentación, cena de integración con presentaciones folclóricas, auditorio, café, parrillada brasileña en Tabatinga, excursión a Puerto Nariño, etc.

4.- ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA. Este evento anual se celebró el sábado 10 de marzo en el CLUB DE OFICIALES DE LA FUERZA AEREA , situado en Chapinero y al final se ofreció un almuerzo a todos los asistentes, con acompañamiento de música y la rifa de 10 bonos por valor de \$ 300.000 c/u.

5.- CELEBRACION 25 AÑOS DE FUNDACION DEL FEMDI en el HOTEL TEQUENDAMA, y diversas actividades sociales y culturales, sobre lo cual informará la Junta Directiva.

TERCERA PARTE

CUENTAS AFC Y DEVOLUCION DE AHORROS PERMANENTES

1. Se incorporaron al sistema contable y se realizaron las gestiones ante el Ministerio para el manejo de las CUENTAS AFC a partir de marzo del año pasado. De 6 asociados que iniciaron sus ahorros por un total de \$12 millones mensuales, a la fecha contamos con 26 ahorradores de esta línea especial, por valor aproximado de 45 M mensuales. A la fecha de hoy tenemos \$ 379 M, sobre esta CUENTA, que están invertidos en una Fiducia en el Banco Caja Social.
2. **APLICACIÓN DE LA RESOLUCION DE AG SOBRE DEVOLUCION DE AHORROS PERMANENTES Y PROPUESTA PARA 2019.** Entre marzo y noviembre de 2018 se hizo efectiva la resolución de la Asamblea General en materia de devolución, cruce de cuentas ò traslado parcial de ahorros permanentes, por valor de \$ 338 M, en beneficio de 72 asociados antiguos, cuyos ahorros permanentes excedían de \$18 M y al resto de asociados se les hizo la devolución correspondiente al 10% de sus ahorros permanentes a 31 de diciembre de 2017.

Para el 2019, la Junta Directiva aprobó presentar un proyecto de resolución a la Asamblea General, cuyos alcances y motivaciones se explican en Circular enviada a todos los asociados y será tema de debate en el punto 9 del orden del día de la AG.

CONCLUSION FINAL

Produce un gran optimismo constatar los excelentes resultados sociales y financieros que continúa mostrando el FEMDI cada año. Abrigamos la esperanza de que así continúe en el futuro, máxime visto el buen momento por el que atraviesa la Carrera Diplomática y Consular, principal soporte de nuestra entidad.

Expreso mi reconocimiento a la Junta Directiva por su encomiable trabajo y por la confianza y el apoyo brindados al suscrito, y mi más profundo agradecimiento a los colaboradores del FEMDI (empleados administrativos, contador y revisoría fiscal) por su eficiente trabajo que ha contribuido de una manera

decisiva al logro de los resultados que hoy estamos presentando. Así mismo, debo hacer un reconocimiento especial a la meritoria labor desempeñada por el Comité de Control Social.

A todos los asociados: Les extiendo mis más sinceras felicitaciones por su lealtad y confianza con el FEMDI, por el hecho de continuar manejando sus finanzas personales de una manera responsable, por el uso permanente de los servicios y cumplimiento estricto de los compromisos adquiridos, todo lo cual hace que nuestra entidad solidaria pueda hoy enorgullecerse de tener un sólido patrimonio en continuo fortalecimiento, un capital de trabajo ampliamente suficiente gracias a los ahorros de todos sus asociados y una cartera sólida, estable y al día, como pocas entidades financieras la tienen, prácticamente sin un solo deudor moroso, todo lo cual se suma para que esta empresa solidaria, sostenida y apoyada por la gran mayoría de los funcionarios de la Carrera Diplomática y Consular de Colombia siga creciendo día a día y ampliando sus servicios y su campo de acción.

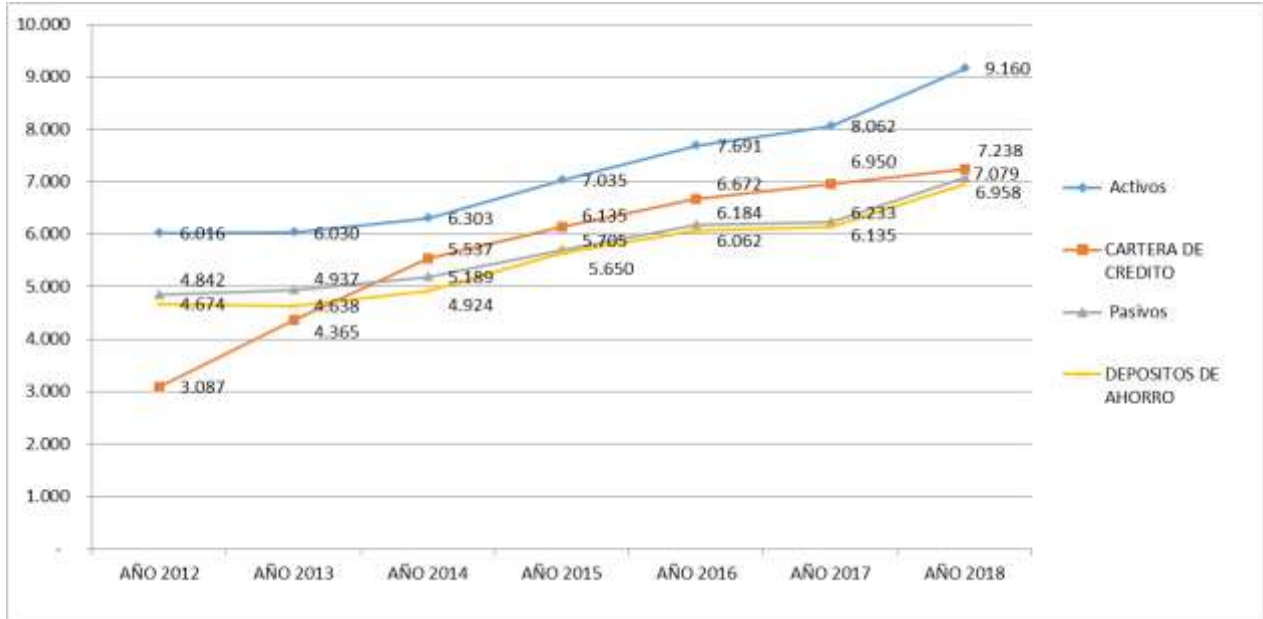
Atentamente,

José Ignacio Mejía Velásquez

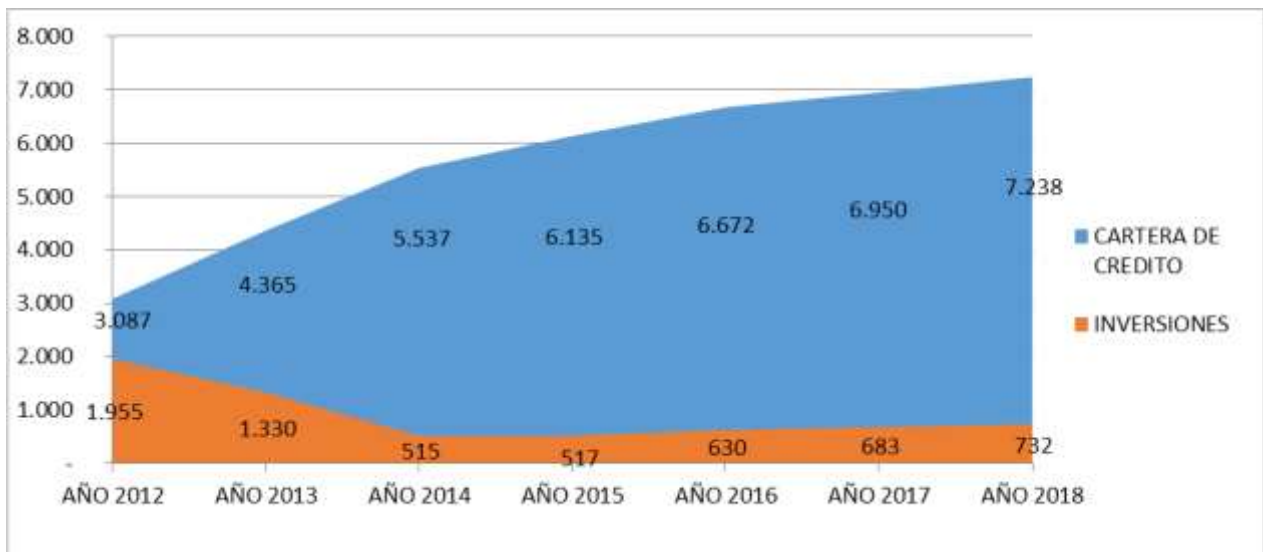
GERENTE FEMDI

ANEXOS

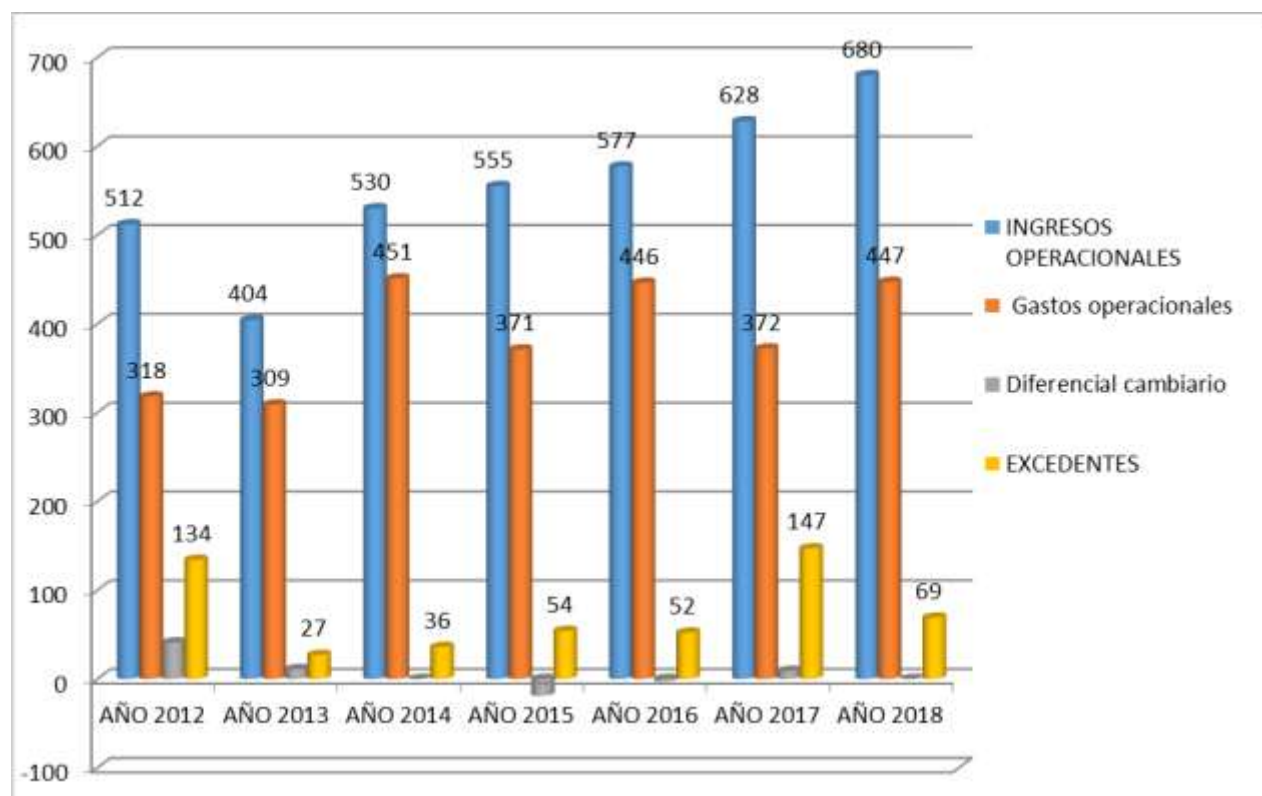
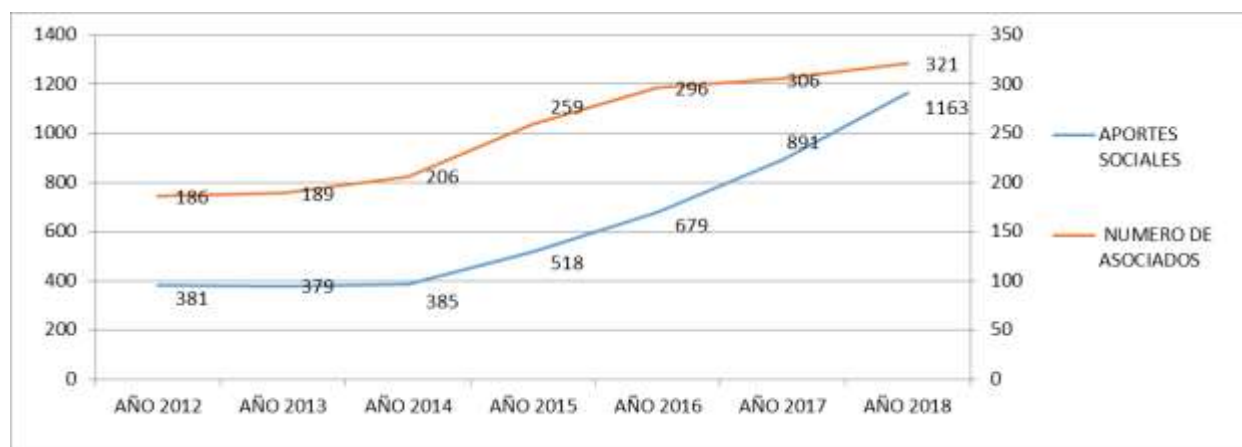
CUADROS COMPARATIVOS 2012- 2018



CONCEPTO	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2014	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018
CARTERA DE CREDITO	3.087	4.365	5.537	6.135	6.672	6.950	7.238
INVERSIONES	1.955	1.330	515	517	630	683	732



CONCEPTO	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2014	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018
APORTES SOCIALES	381	379	385	518	679	891	1163
NUMERO DE ASOCIADOS	186	189	206	259	296	306	321



CUADRO COMPARATIVO ENTRE BALANCES FINANCIEROS DEL FEMDI							
CONCEPTO	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Activos	6.016	6.030	6.303	7.035	7.691	8.062	9.160
Activo corriente	4.147	3.845	3.629	3.016	3.522	4.260	4.903
Activo a Largo Plazo	1.838	2.163	2.667	2.689	2.662	3.799	4.248
Pasivos	4.842	4.937	5.189	5.705	6.184	6.233	7.079
Pasivo corriente	2.423	2.445	2.586	3.016	3.522	3.754	4.702
Pasivo a largo plazo	2.419	2.492	2.603	2.689	2.662	2.479	2.376
DEPOSITOS DE AHORRO	4.674	4.638	4.924	5.650	6.062	6.135	6.958
DEPOSITOS DE AHORRO PERMANENTE	2.380	2.438	2.546	2.690	2.662	2.479	2.376
DEPOSITOS DE AHORRO ORDINARIO	2.294	2.200	2.378	2.960	3.400	2.588	2.893
CARTERA DE CREDITO	3.087	4.365	5.537	6.135	6.672	6.950	7.238
INVERSIONES	1.955	1.330	515	517	630	683	732
CARTERA+INVERSIONES	5.043	5.695	6.052	6.652	7.225	7.633	7.969
GASTOS SEMINARIOS ANUALES	87	56	148	151	158	140	172
INGRESOS OPERACIONALES	512	404	530	555	577	628	680
Gastos operacionales	318	309	451	371	446	372	447
Ingresos por diferencial cambiario	41	11	-	19	3	9	-
PATRIMONIO	1.172	1.091	1.076	1.216	1.500	1.681	2.011
APORTES SOCIALES	381	379	385	518	679	891	1.163
RESERVAS	638	665	670	678	688	698	728
EXCEDENTES	134	27	36	54	52	147	69
NUMERO DE ASOCIADOS	186	189	206	259	296	306	321